

---

## Taller ¿Cómo vamos MeCAB? Cogestión ciudadana del aire en Bogotá.

*Workshop How Are We Doing MeCAB? Citizen Co-Management of the Air in Bogota*

Por: Miguel Quirama-Aguilar<sup>1</sup> y Luisa Gaona Quiroga<sup>2</sup>

---

### Resumen

La gestión de la calidad del aire de Bogotá es responsabilidad institucional de la Secretaría de Ambiente (SDA), pero los efectos de un aire contaminado recaen sobre todos los ciudadanos. Naturalmente, esto crea una responsabilidad compartida por todos los capitalinos en la descontaminación de su atmósfera; por eso se fundó la Mesa Técnica Ciudadana y Académica por la Calidad del Aire de Bogotá (MeCAB), un grupo cuyo objetivo inicial es promover la gobernanza del aire para mejorar el aire que respiramos en la ciudad. Los colectivos ciudadanos generalmente tienen necesidades asociadas a su conformación, financiación e independencia. La MeCAB, específicamente, tiene cuatro retos: organizarse estructuralmente, unir ideas, comunicarse de modo asertivo y mantener un flujo de proyectos. Para empezar a suplir estas necesidades se realizó el taller de dos sesiones "¿Cómo vamos MeCAB?" (CVM), cuya metodología se presenta como una guía para la organización de colectivos ciudadanos ambientales. En CVM se exploraron las fortalezas, debilidades, recursos y necesidades de la MeCAB, y una compilación posterior proveyó la creación de una planificación para la Mesa, con la enunciación de cinco proyectos iniciales asociados a alguna de las cuatro líneas de trabajo permanentes establecidas: i) Incidencia en políticas públicas y gobernanza, ii) Impacto poblacional de la calidad del aire, iii) Intercambio de conocimientos e iv) Interdisciplinaridad. La puesta en marcha de los proyectos permite la perpetuidad y crecimiento del colectivo y sus actores.

**Palabras clave:** Colectivo ambiental, calidad del Aire, organización ciudadana, incidencia, MeCAB.

### Abstract

In Bogotá, the Environmental Local Authority (SDA, original acronym) is responsible for the management of air quality, but the effects of polluted air relapses on all citizens, and naturally a shared responsibility is created in all residents to decontaminate their air. This led to the creation of the "Mesa Técnica Ciudadana y Académica por la Calidad del Aire de Bogotá (MeCAB)", a group whose founding objective is to promote air quality governance to improve the air we breathe. Citizen collectives generally have needs associated with their conformation, financing and independence. MeCAB, specifically has four challenges: to organize structurally, to unite ideas, to communicate assertively and to maintain a flow of projects. To meet this need, a two-session workshop "How are we doing MeCAB?" (CVM, original acronym) was made by an inner group, whose methodology is presented as a guide for organizing environmental citizen collectives. CVM explored the strengths, weaknesses, resources and needs of the MeCAB, and

a subsequent compilation provided the creation of a plan for the group with the creation of five initial projects associated with one of the four permanent established guidelines of work: i) Advocacy in public policies and governance, ii) Population impact of air quality, iii) Knowledge exchange and iv) Interdisciplinary. The implementation of the projects allows the perpetuity and growth of the collective and its actors.

**Keywords:** Environmental collective, air quality, citizen organizing, incidence, MeCAB.

## Introducción

Debido a que las sustancias que contaminan las atmósferas ciudadanas provienen de fuentes con varias naturalezas (Querol, 2018), el comportamiento físico de las variables meteorológicas es propio de cada locación y la gestión ambiental del recurso aire cambia según el territorio; por eso, el problema de la contaminación del aire no tiene una sola forma de resolverse o una forma absolutamente adecuada para todas las ciudades. Es así que las soluciones que velen por la reducción de la contaminación de un sector deben ser integrales. Fundamentalmente, las soluciones integrales requieren, como mínimo, los siguientes parámetros: i) Basarse en un componente técnico caracterizado por el conocimiento científico de la problemática, ii) sostener perspectivas desde múltiples disciplinas, iii) ser jurídicamente viables, iv) incorporar a la ciudadanía en todos los niveles de la solución, incluyendo la concepción y posterior formulación, y v) promulgar un modelo de comunicación.

En Bogotá, la problemática de la contaminación atmosférica está estrechamente relacionada con el material particulado (PM). En presencia de múltiples contaminantes, este es el que genera mayor preocupación para la ciudadanía y la Secretaría Distrital de Am-

biente (SDA), entidad encargada de la gestión ambiental en la ciudad. La importancia del PM en Bogotá recae en su falta de uniformidad espacial; es así que, en promedio, la ciudad cumple usualmente con la regulación nacional<sup>3</sup> desde el 2012 (Pachón, 2018), pero incumple constantemente en la zona suroccidental, donde se presentan mayores concentraciones que en el resto del territorio (SDA, 2019). Adicionalmente, esta zona presenta condiciones socioeconómicas más difíciles que otras en Bogotá, indicando un estado de injusticia ambiental (García-Aguirre, 2018). Lo anterior, complementario a otras aristas de la problemática ambiental, abre la oportunidad -y la necesidad- de crear soluciones que, desde la ciudadanía, ayuden a la gestión de la calidad del aire de la ciudad.

En este contexto, la Mesa Técnica Ciudadana y Académica por la Calidad del Aire de Bogotá o MeCAB es un ejercicio de carácter técnico convocado por la ciudadanía, que tiene como objetivo general promover la gobernanza de la calidad del aire para mejorar el aire que respiramos. Desde este espacio se quiere facilitar a diferentes actores el entendimiento de la problemática y, sobre todo, contribuir a las soluciones integrales que se requieren para reducir la contaminación del aire en la ciudad de Bogotá (Gómez Tibaquirá,

---

1. Miguel Quirama-Aguilar. Ingeniero ambiental M.Sc. de la Universidad de los Andes. MeCAB. dm.quirama@gmail.com.

2. Luisa Natalia Gaona. Ingeniera Ambiental de la Universidad Manuela Beltrán. MeCAB.

Aldana, Espinosa, & Franco, 2020). La MeCAB está compuesta por un panel de actores con diferentes antecedentes académicos, laborales y de pensamiento, pero con un mismo fin: ser altamente propositivos en las soluciones que lleven a mejorar la calidad del aire de la ciudad, teniendo en cuenta los contextos físico, político, económico y social, como componentes que conduzcan a soluciones integrales. La recolección de ideas de dichos actores, el direccionamiento del pensamiento hacia proyectos, la comunicación entre actores y la organización misma son los retos que se visualizan en una institución ciudadana, cuya forma de afrontarlos se presenta en el caso de estudio del Taller "¿Cómo vamos MeCAB?" (CVM).

El taller CVM se realizó en dos sesiones complementarias, el 9 y 16 de octubre de 2020, en una reunión sincrónica apoyada por la herramienta de reuniones virtuales zoom.

El taller, donde se reunieron un total de 28 actores, se estructuró con el fin de definir la organización de la MeCAB, al visualizar sus fortalezas y debilidades, determinar una estructura con objetivos claros, identificar herramientas disponibles y necesidades, establecer canales de comunicación y formular proyectos direccionados a la mejora de la calidad del aire de la ciudad.

## 2. Metodología

Con el surgimiento de una colectividad ciudadana con un objetivo manifiesto, nace la necesidad implícita de organizar roles, dinámicas, rutas e ideas dentro de la misma, con el fin de evitar que la falta de organización lleve a la imposibilidad de cumplir metas y progresar, o a la disolución de la colectividad. La MeCAB es un ejercicio

ciudadano que, además de las necesidades de cualquier colectividad, ha identificado las siguientes cuatro, con carácter específico: i) Organizarse estructuralmente, ii) recolectar ideas y pensamientos de sus actores, iii) optimizar la comunicación entre sus actores y hacia la sociedad, y iv) realizar proyectos direccionados a mejorar la calidad del aire de Bogotá.

La siguiente metodología es una guía para la estructuración de organizaciones ciudadanas con objetivos ambientales, que permite explorar las capacidades y deficiencias del grupo, sus activos y necesidades, y da como resultado una agenda para definir sus objetivos y cumplirlos. En el caso específico de la MeCAB, se creó el taller CVM, dividido en 2 sesiones, a partir del método de *Las cinco Ps*, de Henry Mintzberg. Este método fue originalmente desarrollado para hacer gestión organizacional de una empresa y proveerle, al final de su aplicación, la percepción de su perspectiva desde adentro, permitiéndole con esto realizar acciones que la lleven a cumplir plenamente con su objeto social, encauzado en una visión empresarial (Mintzberg, 1987).

Las variaciones del método de *Las cinco Ps* hechas en el taller responden a la falta de una estructura organizacional previa en la MeCAB, a su naturaleza ciudadana y a las barreras impuestas por las disposiciones gubernamentales relacionadas con la contención de la epidemia del Covid-19, que no permitieron una reunión presencial del colectivo. El taller CVM fue creado y dirigido por un Comité Impulsor de la Mesa, que después de los talleres se convirtió en el Comité Coordinador de la agrupación, encargado de la compilación y depuración de la información recolectada.

## 2.1. Sesión 1 (S1)

<b>1. Describa lo que para ud es la MeCAB hoy</b>
1.1 ¿Qué de eso le gusta?
1.2 ¿Qué de eso no le gusta?
1.3 ¿Cómo quisiera que fuera?
<b>2. ¿En qué áreas se imagina trabajando a la MeCAB en los próximos 5 años?</b>
<b>3. ¿Cómo se imagina alguna estructura para el funcionamiento de la MeCAB?</b>
3.1 ¿Se puede dibujar?

**Figura 1.** Preguntas guía del S1 del taller CVM, tomadas desde el mural.

La primera sesión del taller CVM se llevó a cabo el viernes 9 de octubre de 2020, entre 7:00 am y 9:00 am, en la plataforma de videoconferencias zoom, con la participación de 23 personas. Los objetivos de esta sesión fueron encontrar una definición conjunta del ejercicio ciudadano MeCAB, por parte de sus integrantes, enlistar las fortalezas y oportunidades de mejora de la Mesa y construir una visión futura.

Para empezar, a los participantes se les compartió el enlace de un tablero realizado en la herramienta <https://www.mural.co/>, una plataforma virtual colaborativa con forma de tablero, para trabajar en tiempo real. Previamente, el tablero se dividió en tres secciones, concordantes con la distribución de momentos de la sesión 1. La primera sección (S1s1) correspondió a un espacio para responder una serie de preguntas de forma individual (ver la Figura 1), que permitieron a cada miembro hacer un ejercicio de introspección respecto a sus expectativas frente a la participación en el colectivo. La segunda sección (S1s2) se dedicó a la creación

de cuatro mesas de trabajo en donde, en subgrupos focales con intereses temáticos, se reunieron actores más especializados y llegaron a una respuesta conjunta para cada una de las preguntas de la Figura 1; de esta manera se obtuvo únicamente cuatro respuestas, que compilan el pensamiento completo del colectivo ciudadano<sup>4</sup>. Las mesas fueron distribuidas de la siguiente manera: i) Mesa de Actores Políticos Técnicos, ii) Mesa Ciudadana e Incidencia, iii) Mesa de Gobernanza y iv) Mesa Académica-Técnica de Aire. Cada mesa tuvo un moderador del Comité Impulsor de los talleres. La tercera sección (S1s3) fue realizada como un espacio de compilación de resultados y respuestas colectivas a las preguntas de la Figura 1. Un miembro de cada una de las mesas de S1s2 –diferente al moderador– socializó los resultados de cada subgrupo, mientras que un miembro del Comité Impulsor redactó las respuestas similares en un sector del mural y las ideas aisladas (de alguna mesa) en otro sector.

## 2.2. Sesión 2 (S2)

<b>Recursos disponibles:</b>
¿Cuáles tenemos hoy disponibles?
<b>Recursos necesarios</b>
¿Qué necesitamos tener claro para que la MeCAB siga funcionando?
¿Qué le puedo brindar a la MeCAB para conseguir lo que proponemos?

**Figura 2.** Preguntas guía del S2 del taller CVM, tomadas desde el mural.

La segunda sesión del taller CVM se llevó a cabo el viernes 16 de octubre de 2020, de 7:00 am a 9:00 am, en la plataforma de videoconferencias zoom, y contó con la participación

de 23 personas. En S2 se permitió el ingreso de quienes no habían asistido a S1. Los objetivos de S2 consistieron en la definición de los recursos disponibles y necesarios para el funcionamiento óptimo de la MeCAB, la identificación de los posibles aportes por parte de cada uno de los actores y el establecimiento de proyectos potenciales de desarrollo interno en la Mesa. La apertura de S2 estuvo a cargo de uno de los miembros del Comité Impulsor, que realizó un breve resumen de los resultados obtenidos en S1 con respecto a las preguntas planteadas, resaltando cuatro líneas potenciales de trabajo de la MeCAB, en las que se englobaron los resultados previos de S1: a) Incidencia en políticas públicas y gobernanza, b) Impacto poblacional de la calidad del aire. c) Intercambio de conocimientos, d) Interdisciplinariedad. En un segundo acto de esta sesión, se compartió un nuevo enlace de <https://www.mural.co/>, con tres nuevas secciones. La metodología de participación en el tablero virtual explicada en S1 permitió una mayor agilidad y participación de los asistentes en S2.

<b>1. Título</b>
<b>2. Herramientas que tengo</b>
<b>3. Herramientas que solicito</b>
<b>4. ¿Cuál es el alcance si no me dan herramientas?</b>
<b>5. ¿Cuál es el alcance si me dan algunas herramientas?</b>
5.1 Desde distintos actores
5.2 Desde distintos temas
<b>6. Cómo incluir a otros actores</b>
<b>7. Coordinador</b>

**Figura 3.** Formulario guía de proposición de proyectos posibles en S2 s2 del taller CVM, tomadas desde el mural.

La primera sección (S2s1) fue un espacio para responder las preguntas que aparecen en la Figura 2, de forma individual. El objetivo de S2s1 fue que cada uno de los actores tuviera claro qué aportes individuales puede proveerle al colectivo, por lo que un miembro del Comité Impulsor indujo posibles respuestas, basadas en los perfiles de los participantes. También se le aclaró a los mismos que sus respuestas no representaban compromiso inmediato, ni algún tipo de responsabilidad con el colectivo, con el fin de favorecer respuestas abiertas y propositivas.

Después, en la segunda sección (S2s2), se abrió un espacio para hacer propuestas de proyectos posibles, según las cuatro líneas potenciales de trabajo obtenidas con los resultados iniciales de S1. En S2s2 se proporcionó un tiempo amplio para el trabajo en grupos. A cada participante se le dio la opción de entrar a la línea potencial de trabajo que deseara, y debido a que dichas líneas fueron obtenidas a partir de S1, se produjo una participación proporcional del número de actores en cada una de ellas. Todos los grupos de las líneas de trabajo fueron moderados por un miembro del Comité Impulsor, quien proporcionó el formulario guía que aparece en la Figura 3 a los participantes de cada línea potencial de trabajo. El objetivo de cada subgrupo fue proveer como mínimo un proyecto posible, al finalizar el tiempo de S2s2.

La tercera sección (S2s3) fue un espacio ampliado en el que todo el colectivo compartió y explicó los alcances de los proyectos posibles formulados durante S2s2 para cada línea y en donde se realizó la consolidación de los proyectos con más integrantes. En S2s3 se abrió un espacio de inscripción de los participantes presentes y de todo el grupo

de la MeCAB a los proyectos en los cuales desearan intervenir, especificando su rol.

### **3. Resultados**

Los resultados presentados a continuación son una compilación de las memorias del taller CVM, propiedad de la MeCAB.

#### **3.1 Organización grupal**

A partir de S1 se propuso que la MeCAB tenga una estructura de distribución circular y horizontal al tiempo, compuesta por paneles, comités temáticos o líneas de trabajo transversales en: i) Incidencia en políticas públicas y gobernanza, ii) Impacto poblacional de calidad del aire, iii) Intercambio de conocimientos e iv) Interdisciplinariedad, las cuales permitirían explotar al máximo las capacidades de cada integrante. También se propuso que cuente con un grupo coordinador que facilite la cogestión y comunicación entre actores. El grupo coordinador sería rotativo periódicamente y permitiría inclusiones.

Adicionalmente, se proyecta que la Mesa cuente con áreas que involucren actores provenientes de la academia, la ciudadanía, los grupos jurídicos, y el sector público y privado, para trabajar en temas de salud, economía, gobernanza ciudadana, movilización, comunicación, educación e incidencia en políticas públicas; generando consciencia del cambio climático, de la eficiencia energética, del transporte, la calidad del aire y su impacto poblacional; y promoviendo así proyectos de aprendizaje, discusión y creación de soluciones para mejorar la calidad del aire, en los cuales se incluya a las personas de mayor vulnerabilidad.

#### **3.2 Misión y Visión**

S1 permitió identificar las fortalezas y debilidades de la MeCAB como colectivo ciuda-

dano, con el fin de explorar una Hoja de Ruta de la organización. La Mesa cuenta con grandes fortalezas, como la de ser un ejercicio de gobernanza del aire con participación de distintos actores y sectores, que incluye un gran componente académico. Su estructura horizontal permite compartir distintos conocimientos, saberes y experiencias, los cuales se retroalimentan. Es un espacio plural e independiente del gobierno, con alta confiabilidad ante las instituciones públicas para la toma de decisiones. Por otra parte, es reconocida desde distintas instancias con un prestigio consolidado. Internamente, la Mesa tiene una alta motivación en sus miembros, quienes la consideran como una plataforma de incidencia que posibilita grandes oportunidades de aportar y apropiarse conocimiento.

En contrapartida, las oportunidades de mejora en la MeCAB encuentran obstáculo en la falta de continuidad y objetivos definidos a largo plazo, la recarga de trabajo sobre ciertos actores y la informalidad. Así mismo, se evidencia la inexistencia de una metodología que permita llegar a la comunidad y cerrar las brechas de participación ciudadana. Se reconoce que los temas de incidencia en muchos casos se descargan exclusivamente sobre el área académica de la Mesa, lo que conlleva la falta de voz de los ciudadanos dentro del colectivo.

El análisis interno de fortalezas y debilidades permite entender la MeCAB como un espacio ciudadano participativo, consultivo, técnico, de construcción y de encuentro de los actores interesados en la calidad del aire de Bogotá, con el objetivo de incidir ante las autoridades locales para mejorar integralmente la calidad del aire de la ciudad. Por otra parte, se

propone que sea un espacio independiente que impulse modelos de gobernanza del aire, con una agenda de trabajo continua con la ciudadanía, la academia, el sector público y privado, quienes la posicionarán como un organismo consultivo y participativo para la cogestión y cocreación de soluciones para mejorar la calidad del aire y enfrentar los retos que implica la degradación del recurso. Será garante y un reservorio de memoria de la calidad del aire de Bogotá, y promoverá la construcción e intercambio de capacidades, la difusión de conocimiento, la discusión y el empoderamiento ciudadano.

### 3.3 Valores

A partir del entendimiento de la MeCAB como colectivo ciudadano y desde una visión estructurada, sus miembros definen sus valores grupales así:

- Participación: somos un espacio de participación ciudadana por excelencia.
- Construcción colectiva: trabajamos para el fortalecimiento de capacidades a partir de la colaboración.
- Multidisciplinariedad: integramos la Mesa y le aportamos desde cada una de las disciplinas a las que pertenecemos.
- Gobernanza: construimos soluciones desde la interacción y experiencia de cada uno de los actores que conformamos la Mesa.
- Horizontalidad: trabajamos bajo el principio de la colaboración, donde todos los aportes son bienvenidos por igual.
- Rigurosidad: mantenemos el rigor científico y técnico en cada uno de los espacios donde aportamos.

### 3.4 Recursos y Necesidades

S2 permitió entender las necesidades y los recursos individuales que pueden ser puestos a disposición del colectivo ciudadano. El principal recurso es la conformación misma de la Mesa, debido a que cuenta con un grupo de actores con conocimientos interdisciplinarios, alta preparación académica y reconocida experiencia, dispuestos a trabajar y contribuir, no solo con conocimientos técnicos en calidad del aire, sino desde contextos multidisciplinarios. Entre estos se encuentran los colectivos de ciudadanos científicos, activistas y académicos en salud, economía, litigio estratégico, entre otros.

Un segundo recurso es la capacidad de convocatoria y de generación de incidencia en diversos ámbitos, como el diagnóstico frente a estrategias exitosas y no exitosas del Distrito. Adicionalmente, se cuenta con el apoyo de la Fundación Heinrich Böll, y de los canales de comunicación internos y externos, como las páginas en Facebook, Twitter y YouTube de la MeCAB. Finalmente, se cuenta con ciudadanos que tienen una red de equipos de medición con sensores de bajo costo.

Por otra parte, la necesidad principal de la MeCAB es tener un plan de acción a corto, mediano y largo plazo; con metas y objetivos claros, donde se establezcan estrategias conjuntas, pero delimitadas según una forma de organización o priorización de temas de trabajo. Una estrategia de dirección permitiría, a su vez, asegurar un compromiso o una vinculación formal de los participantes con la Mesa.

### 3.5 Proyectos

A partir de los grupos conformados en S2s2, se obtuvieron múltiples propuestas de proyectos posibles de la MeCAB:

- Incidencia en episodios de emergencia y alta contaminación.
- Incidencia en el nuevo Plan de gestión de la calidad del aire.
- Incidencia en el POT, la Mesa permanente de calidad del aire, la bancada de calidad del aire del Concejo Distrital y la Mesa regional. "Salud al alcance de tu mano". Ciencia ciudadana, en respuesta a la problemática de la calidad del aire y sus efectos en la salud.
- Calidad del aire interior. Exposición en transporte escolar.
- "¿Cómo se lo contamos a la gente?". Traducción de conocimientos.
- Talleres en parques para llegar a quien lo necesita, con herramientas tangibles.
- "¿Por qué la interdisciplinariedad en el tema de la calidad del aire?".
- Cambio climático y ODS. y técnico en cada uno de los espacios donde aportamos.

Posteriormente, en S2s3, se priorizaron proyectos en los cuales la participación de los miembros permitiría una mayor incidencia y direccionamiento de esfuerzos con respecto a la visión de la Mesa. A continuación, se exponen tales proyectos.

#### ***Incidencia ciudadana y política en los protocolos de emergencia por alta contaminación***

El proyecto está relacionado con la ciencia ciudadana y los protocolos de emergencia. Busca la inclusión de la comunicación sobre

impactos en la salud de las personas, en el momento de lanzar las emergencias por calidad del aire, por lo que es necesario ampliar la información a la ciudadanía sobre el impacto de los índices de contaminación en la salud y cómo responder a ellos. En este proyecto se pretende unir el intercambio de conocimiento, la incidencia y el impacto en la ciudadanía.

#### ***Exposición en transporte escolar***

En este proyecto se espera realizar una caracterización de la exposición personal de estudiantes de primaria y secundaria, con la finalidad de incidir en el cambio de la flota de transporte escolar distrital. Desde la Mesa se participará con la adecuación de monitores de bajo costo y apoyo desde la academia.

#### ***Interdisciplinariedad en la calidad del aire. ¿Cómo las herramientas de Bogotá nos ayudan a entender la calidad del aire desde muchos ámbitos?***

Se pretende crear un foro con un *policy brief* que contenga entrevistas a actores clave, a académicos, y revisión de literatura que reúne diversos temas alrededor de la calidad del aire. Este proyecto tiene como objetivo mostrar cómo desde las herramientas ya existentes en Bogotá se puede gestionar el transporte, los ODS, el cambio climático y demás temas con vinculación transversal a la calidad del aire.

#### ***Incidencia y cogestión***

Este proyecto tiene como objetivo incidir efectivamente en el Plan Aire, que se encuentra en formulación; tener una silla en la potencial Mesa permanente de calidad del aire del Distrito; apoyar técnicamente la bancada de aire del Concejo Distrital y fortalecer la Mesa regional. En este proyecto se pretende que las decisiones gubernamentales incluyan soluciones basadas en evidencia científica, con una perspectiva de justicia ambiental.



### **MeCAB Out Loud**

El propósito de este proyecto es la “traducción del conocimiento” para facilitar el entendimiento de los conceptos asociados a la calidad del aire. Busca cerrar la brecha conceptual y comunicar asertivamente el tema de calidad del aire a la ciudadanía, ofreciendo un eje transversal a todos los proyectos. Se pretende crear una estrategia completa de comunicación, cuyo primer pilar es la constitución del sitio web de la MeCAB ([www.me-saairebogotamecab.com](http://www.me-saairebogotamecab.com)). Posteriormente, se crearían cursos y talleres de construcción de conocimiento, para lograr la modificación de políticas públicas y favorecer la gobernanza del aire.

### **4. Conclusiones**

La MeCAB es un espacio participativo de encuentro para los distintos actores interesados en la calidad del aire. Adicionalmente, es un espacio consultivo, técnico y de construcción, reconocido desde distintas instancias y con un prestigio consolidado. Las dificultades de mejora en la MeCAB radican en: i) su falta de continuidad, y ii) su informalidad. Para que la Mesa siga funcionando, se necesita un plan de acción a corto, mediano y largo plazo, donde se establezcan estrategias conjuntas, pero delimitadas, con responsables claros. Para esto, se espera que la Mesa sea un espacio de gobernanza del aire con una estructura circular y horizontal al tiempo, con paneles/comités temáticos o líneas de trabajo transversales que permitan explotar al máximo las capacidades de cada integrante. La MeCAB debe contar con un grupo coordinador rotativo.

La continuidad y permanencia de la incidencia desde la MeCAB como grupo ciudadano

depende de la cohesión de sus actores, alrededor de temas y proyectos en común, en donde la multidisciplinariedad sea el factor diferenciador de la Mesa con respecto a otros colectivos ciudadanos.

El máximo logro del taller CVM es la formulación de anteproyectos que, desde el momento mismo de su concepción, empezaron a dar resultados. Cinco proyectos representan el accionar del grupo, pero la creación de líneas de trabajo permanentes (i. Incidencia en políticas públicas y gobernanza. ii) Impacto poblacional de la calidad del aire. iii) Intercambio de conocimientos e iv) Interdisciplinariedad) permite la perpetuidad y crecimiento del colectivo.

La metodología proporcionada es una base para la organización estructural de colectivos ciudadanos ambientales, debido a que posibilita la creación de un plan de organización y suministra una agenda a los miembros, con responsabilidades asignadas, teniendo en cuenta las fortalezas, dificultades, necesidades y recursos propios de la organización.

### **Referencias bibliográficas**

**García-Aguirre, D. (Diciembre de 2018).** Calidad del aire y políticas públicas en Bogotá: Una Historia de injusticia ambiental. Ideas Verdes(14). [https://co.boell.org/sites/default/files/ideas\\_verdes\\_14\\_web.pdf](https://co.boell.org/sites/default/files/ideas_verdes_14_web.pdf)

**Gómez Tibaquirá, J., Aldana, S., Espinosa, M., & Franco, J. F. (2020, octubre).** Gobernanza de la calidad del aire en Bogotá: caso MECAB. Ideas Verdes, 24 (Fundación Heinrich Böll). [https://co.boell.org/sites/default/files/2020-10/HB\\_ideasverdes24%20web.pdf](https://co.boell.org/sites/default/files/2020-10/HB_ideasverdes24%20web.pdf)

**MADS. (2017, noviembre 1).** Resolución 2254.

<https://www.minambiente.gov.co/images/normativa/app/resoluciones/96-res%202254%20de%202017.pdf>

**Mintzberg, H. (1987, octubre).** LAS CINCO Ps DE LA ESTRATEGIA. California Management Review.

**Pachón, J. (2018).** Caso 7. La experiencia de Bogotá. En X. Querol, La calidad del aire en las ciudades: Un reto mundial (pp. 266-287). Fundación Gas Natural Fenosa.

**Querol, X. (2018).** La calidad del aire en la ciudades. Un reto mundial (Vol. 1). Fundación Gas Natural Fenosa. doi:ISBN: 978-84-09-01905-2

**SDA. (2019).** Informe anual calidad del aire Bogotá 2018 (informe ed.). Secretaría Distrital de Ambiente. [https://oab.ambientebogota.gov.co/?post\\_type=dlm\\_download&p=13003](https://oab.ambientebogota.gov.co/?post_type=dlm_download&p=13003)

---

### Cómo citar este artículo:

Quirama Aguilar, D. & Ganoa Quiroga, L. (2020). Taller ¿Cómo vamos MeCAB? Cogestión ciudadana del aire en Bogotá. Revista Ambiental ÉOLO, Edición Nro.19, año 14, pág. 161-170.  
<http://revistaeolo.fconvida.org/index.php/eolo>

